

# RAPPORT ANNUEL 2020

---



# Secaar

Agir ensemble pour un développement intégral

# SOMMAIRE

- 3 Introduction générale
- 4 Les activités réalisées
- 16 Le développement du partenariat
- 17 Les finances du Secaar
- 22 Conclusion et perspectives\*

\* Sigles et acronymes, page 31

## QUI SOMMES NOUS ?

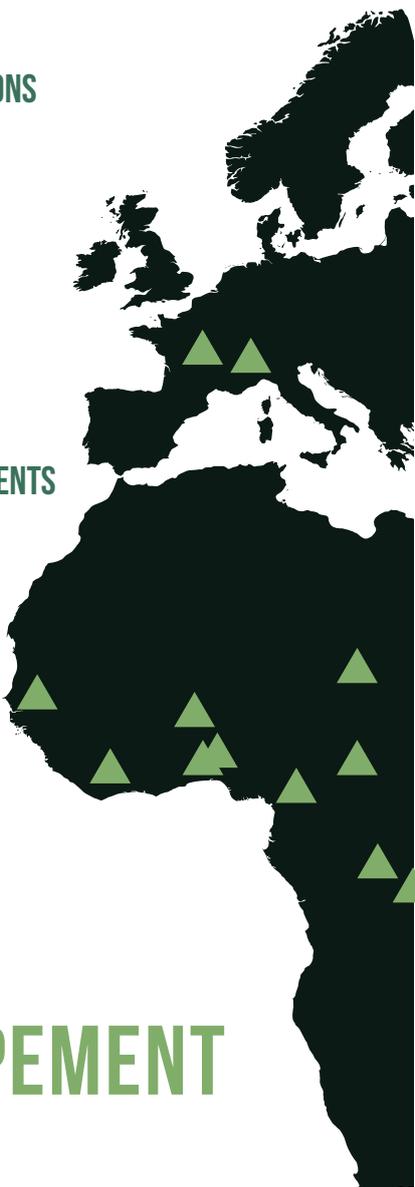
Le Secaar est un outil au service des Églises et Associations chrétiennes de développement, spécialisé dans la conception, la gestion et l'évaluation des projets de développement. Créé en 1988 au Bénin, il est devenu, en 1994 au Cameroun, une association internationale de droit suisse. Il a jusqu'à aujourd'hui accompagné les associations et les départements de développement d'Églises dans la satisfaction des besoins de base des populations rurales et urbaines. Fonctionnant en réseau, le Secaar s'entoure de consultant-e-s professionnel-le-s spécialisé-e-s dans de nombreux domaines pour apporter ses compétences aux communautés en besoin. Sa vision est un développement intégral, touchant tous les domaines de vie des individus et des groupes.

**19** ORGANISATIONS  
OU ÉGLISES  
MEMBRES

DE  
**12**  
PAYS DIFFÉRENTS

AVEC  
**14**  
PERSONNES  
RESSOURCES

**POUR UN  
DÉVELOPPEMENT  
INTÉGRAL**



# INTRODUCTION



Le Secaar est entré dans sa dernière année d'exécution de son plan quadriennal d'action en 2020.

La crise sanitaire de Covid-19 a perturbé globalement la mise en œuvre des activités planifiées ; mais à partir des réadaptations faites, la plupart des activités ont été réalisées avec succès. Toutes les activités réalisées sont centrées sur les 3 axes principaux d'intervention du Secaar (la promotion du développement holistique, le renforcement des capacités institutionnelles du réseau et l'amélioration de la qualité des services du réseau) avec quelques activités d'ordre humanitaire à cause du contexte de l'année.

Le présent rapport présente de façon succincte les activités exécutées, les effets ou changements observés, l'état d'évolution des partenariats et le rapport financier de l'institution.

# LES ACTIVITÉS RÉALISÉES



## LA PROMOTION DU DH

Le développement holistique (DH) représente l'épine dorsale des actions du Secaar ; il traduit la vision du Secaar qui voudrait mettre l'être humain au cœur du développement à partir de l'Évangile de Jésus-Christ. Dans le courant de cette année, plusieurs types d'activités ont été menés.

### Les cours sur le Développement holistique (DH)

Des cours de développement holistique ont été programmés dans 7 facultés et instituts de formation en Afrique de l'Ouest et du Centre. Ces sessions de formation de quatre jours en moyenne sont destinées à renforcer les capacités des étudiant-e-s en fin de cycle de théologie. Au regard du contexte de crise sanitaire, trois sessions de formation ont eu lieu à la Faculté de Théologie de Lomé, à l'Université Protestante de l'Afrique de l'Ouest Campus d'Atakpamé Togo et à l'Université Protestante de l'Afrique de l'Ouest Campus de Porto Novo Bénin.

Au total 76 futur-e-s ministres de Dieu ont été touché-e-s par ces cours. Par les connaissances acquises, ces apprenant-e-s contribueront à accompagner les communautés dans leurs actions de développement.

### Ateliers de formation et de sensibilisation en DH

Afin de permettre aux responsables des institutions théologiques, d'églises et d'ONG de l'Afrique Centrale de s'approprier le concept du développement holistique, un atelier de formation et sensibilisation a été organisé. Cet atelier a regroupé 15 participant-e-s venu-e-s essentiellement de l'Église Évangélique du Cameroun, de la société civile et de l'union musulmane du Cameroun. Celui de l'Afrique de l'Ouest a été reporté sur 2021. Il a eu lieu à Bafoussam (Cameroun) du 20 au 22 février 2020.

### Le suivi des personnes formées en DH

Dans le but de mieux suivre les personnes formé-e-s en DH, un forum a été créé et regroupe pour le moment 41 ancien-e-s formé-e-s en DH. L'objectif du forum est de s'informer, d'échanger et de partager les expériences sur les actions mises en place après la formation en vue d'en tirer des leçons.

De plus, un sondage visant à évaluer les possibilités de mise en place d'un programme de renforcement de capacités des membres du forum (par webinaire et éventuellement en présentiel) est aussi lancé.



Formation sur le DH aux étudiant-e-s pasteur-e-s de l'Université Protestante d'Afrique de l'Ouest (UPAO-Togo), Lomé, 10 au 14 février

## Les activités liées à l'agroécologie

### Recherche-action sur les bonnes pratiques agroécologiques au Togo et Bénin

Les activités de recherche action sur les bonnes pratiques se poursuivent au Togo et Bénin. Les paysans-ne-s impliqué-e-s avec l'appui des animateurs, ont mené des essais sur les pratiques enseignées : il s'agit essentiellement du paillage des cultures, de l'utilisation du compost simple et de l'utilisation du compost associé au paillage.

Ces essais ont donné des résultats qui ont montré de nette différence entre les rendements des cultures par rapport aux parcelles témoins. Par exemple, l'on a obtenu 1,5 tonne / ha de maïs pour la parcelle témoin ; 2,27 tonnes /ha de maïs pour la parcelle avec paillage simple ; 3 tonnes /ha de maïs avec l'utilisation du compost et 3,45 tonnes / ha de maïs avec l'utilisation du compost associé au paillage.

Au niveau de la ferme Jardin d'Eden de SEL-ONG appuyée par le programme, des essais ont été mis en place pour : le Push-pull ; le Zaï, et le paillage. Pour ce qui est du Push-Pull, les semences de Desmodium n'ont pas du tout germé.



Réalisation de Zaï sur la ferme d'Allada (Bénin)



L'expérience de technique de Zai a consisté à varier les apports de fientes et comparer les rendements pour faire des recommandations aux agriculteur-trice-s..

Les résultats de ces essais sur le Zai sont :

- Zai avec 1 kg de fientes de volaille dans le poquet avant le semi : 2,8 tonnes / ha de maïs
- Zai avec 2 kg de fientes de volailles dans le poquet avant le semi : 3,3 tonnes / ha de maïs
- Zai avec 3 kg de fientes de volailles dans le poquet avant le semi : 3,5 tonnes / ha de maïs

La parcelle témoin a donné 2,3 tonnes / ha de maïs

En dehors de ces résultats, la levée des plantes (la germination) a été meilleure sur les parcelles zai que sur la parcelle témoin.

D'autre part, dans le but de préparer le désengagement des partenaires vis-à-vis des groupes bénéficiaires paysans, un atelier de réflexion a été organisé au Togo du 15 au 18 Mars 2020.

Les réflexions menées au cours de cet atelier ont penché sur les stratégies à adopter pour la pérennisation des acquis après le désengagement du Secaar. Ainsi, l'atelier a permis aux participant-e-s d'identifier des actions à mettre en œuvre pour favoriser la pérennisation des acquis du programme d'une part et aux agriculteur-trice-s de persévérer dans les pratiques agroécologiques d'autre part. L'une des actions identifiée puis mise en œuvre est la création

dans chaque coopérative d'une Mutuelle de Solidarité dénommée MUSO.

Ces MUSO permettront aux paysan-ne-s de mobiliser les épargnes individuelles en vue de faire face à des investissements de début de campagne agricole ou de lancement des activités génératrices de revenus.

### Initiation de champs-écoles au Togo et au Rwanda

Le Secaar a initié des champs-écoles au Togo et au Rwanda. Les travaux sont effectués en collaboration avec l'Église Méthodiste du Togo (EMT) et l'Église Presbytérienne au Rwanda (EPR). Ces champs écoles devraient permettre de former les producteur-trice-s sur des pratiques agroécologiques comme le push pull, le compostage, le paillage, etc.

Les principaux essais conduits ont donné des résultats encourageants ; certaines parcelles ont été visitées par des paysan-ne-s, visites au cours desquelles les différents résultats des essais ont été expliqués. Les paysan-ne-s ont été donc encouragé-e-s à mettre en œuvre les pratiques réalisées sur les champs écoles.

# Le renforcement de la promotion du DH et de l'agroécologie en Afrique Francophone (Ouest et du Centre)

Une série d'actions a été menée dans le cadre de ce programme à savoir :

## La formation sur l'outil EPRACC

Elle a pour objectif de doter les responsables d'ONG togolaises d'un outil pratique permettant d'aborder la question des changements climatiques dans les projets/programmes. Il a porté sur l'Évaluation Participative des Risques liés aux Changements Climatiques et Catastrophes (EPRACC). Ainsi, cette formation a eu lieu à Tsévié au Togo du 19 au 25 juillet 2020 avec une phase pratique de collecte des données dans le village de Gamé Séva (Togo) et ce en collaboration avec la Mairie d'Agbélouvé. Elle a réuni 13 responsables d'ONG togolaises pour leur enseigner une méthode d'évaluation participative des risques liés aux changements climatiques et aux catastrophes (EPRACC). Avec les données collectées et les réflexions menées lors de la phase pratique de l'atelier, les services techniques de la mairie pourront élaborer le plan de développement de la Commune en prenant réellement en compte les aspects liés aux perturbations du climat.

## Appui pour l'extension de la bananeraie du Centre Dangbo de l'EPMB

Par l'appui donné, l'équipe technique du Centre de Dangbo a procédé à une extension de la bananeraie avec la plantation de nouveaux plants; ces derniers ont été plantés avec un suivi technique assuré par le technicien du centre. Un appel à une main d'œuvre complémentaire composée des jeunes gens de Dangbo a permis d'assurer aussi bien les travaux de préparation du terrain, de plantation que d'entretien de la nouvelle parcelle mise en place.

L'appui du Secaar a été déterminant pour le centre dans la réalisation des activités précitées. Toutes ces activités menées et celles à venir les prochaines années font pointer déjà à l'horizon l'autonomie financière du centre de Dangbo.



Formation sur l'outil EPRACC, 19 au 25 juillet

## Appui pour le développement des pratiques agroécologiques au centre de PMDCT/EMT

Le PMDCT (Programme Méthodiste de Développement Communautaire au Togo) a créé une bananeraie sur une superficie de 1/4 d'hectare; au total 490 rejets de bananier ont été mis en terre le 02 juillet 2020 après les travaux préliminaires de préparation du terrain.

A travers l'appui donné par le Secaar, le Centre a continué par exploiter certains sites de son domaine et qui présentent des potentialités productives. Il permet d'avancer dans l'expérimentation des bonnes pratiques et la diversification des spéculations agricoles surtout avec la banane plantain dont la consommation est de plus en plus prisée au Togo sous plusieurs formes (cuisson à la vapeur, à l'huile, au feu, etc.).

Cette bananeraie pourra donner une source de revenus au centre et lui permettra d'avoir des ressources additionnelles à réinvestir dans d'autres activités de production du centre.



Vue partielle de la bananeraie de CNAFC-Dangbo

## Les autres actions au sein du réseau

### Formation des agriculteur-trice-s dans la Ferme de SEL Bénin

Avec l'appui du Secaar, SEL-Bénin a organisé en faveur des agriculteur-trice-s de la commune d'Allada un atelier de formation sur l'assainissement durable, l'hygiène et la gestion des latrines familiales Eco San. Elle a eu lieu à la ferme écologique et de Permaculture «Jardin d'Eden» de SEL du 27 au 29 Août 2020. Cette session a été une occasion pour les groupes bénéficiaires d'avoir des connaissances sur la gestion des latrines familiales (latrines Eco San en particulier) et l'utilisation de l'urine et les déchets humains dans l'agriculture.

### Aménagement d'une pépinière de plants fruitiers (EPR/ Rwanda)

Le département de développement de l'Église Presbytérienne au Rwanda (EPR) a réalisé une pépinière des plants fruitiers destinés à promouvoir la mise en place des vergers familiaux au niveau de certaines paroisses de l'Église afin de réduire la malnutrition

et de préserver la biodiversité dans les localités d'intervention. Des pépinières de divers plants fruitiers sont réalisées sur sept sites à savoir Zinga, Rubengera, Kirinda, Remera, Kigali, Gisenyi et Gitarama. Les plants seront octroyés aux paroissiens pour la création des vergers au niveau des ménages.

### Appui de la Division Santé de l'EEPT dans l'approche de santé holistique

La réflexion sur l'approche de santé holistique démarrée avec la Division santé de l'EEPT se poursuit par des petites actions. Après la formation des agriculteur-trice-s des villages environnants du Centre Médico-Social (CMS) de Kativou (Togo) sur l'agroécologie, l'analyse holistique du projet de création du dépotoir dans le milieu et la mise en relation du Responsable du CMS de Kativou (Togo) avec le CMS Vie en Abondance de Kpimé-Séva, l'équipe du Secaar a eu des rencontres d'échanges d'expériences avec le CMS de Kativou en 2020. Lors de ces rencontres, les expériences tirées de ce début de collaboration entre les deux CMS ont été analysées. Des cas de maladies traités et totalement guéris (hépatite B, ulcère gastroduodéal, infections gynécologiques) par les traitements proposés à base de plantes médicinales par le CMS de Kpimé Séva

ont été aussi revisités. Ces échanges ont permis de définir en perspective une possibilité de transfert en partie de la connaissance au CMS Kativou à travers l'installation d'un jardin de plantes médicinales suivi d'une formation sur le processus de conditionnement et d'utilisation de ces plantes en association avec les méthodes modernes.

## Participations aux actions des réseaux thématiques

### Atelier sur le foncier avec la CGLTE

Membre de la CGLTE (Convergence Globale de Lutte pour la Terre et l'Eau), le Secaar a participé les 8 et 9 octobre 2020, à l'Atelier d'appropriation du nouveau Code foncier domanial Togolais. Cet atelier a permis de discuter des avancées et malheureusement des insuffisances du nouveau code foncier Togolais. Les acteurs et actrices présent-e-s ont ainsi pu se l'approprier afin de renforcer et de crédibiliser leurs actions dans le domaine du droit à la terre.

### Dialogue national politique sur la transition agroécologique au Togo

Espace d'échanges et de propositions des actions concrètes pour une transition agroécologique au Togo, le « 1er dialogue politique sur la Transition agroécologique » organisé par l'ONG JVE (Jeunes Volontaires pour l'Environnement) s'est déroulé le samedi 10 octobre 2020 à l'Hôtel de ville de Kpalimé. Il a réuni plusieurs acteur-trice-s de tout bord : les acteur-trice-s de la société civile, les chefs traditionnels, les partenaires internationaux, les acteur-trice-s étatiques. Le Secaar est l'un des intervenants à ce dialogue pour partager ses expériences en agroécologie.

### Rencontre de concertation des acteur-trice-s non étatiques impliqués dans la souveraineté alimentaire

Le Secaar a été un des intervenants à la rencontre de concertation des acteur-trice-s non étatiques impliqué-e-s dans la souveraineté alimentaire qui s'est déroulé le 23 octobre 2020 dans la salle de réunion de Centre d'Éducation Spirituel pour l'Apostolat des Laïcs (CESAL). L'étude portant intégration de l'Agroécologie dans les politiques du climat au Togo a été analysée. De plus, l'analyse critique sollicitée du Secaar à propos du draft de document de Stratégie Nationale des filières agricoles biologiques et agroécologiques au Togo a été présentée et validée par les participants.

### Atelier d'élaboration de la politique agricole de l'agroécologie

L'atelier de revue du document de stratégie nationale des filières agricoles biologiques et agroécologiques au Togo organisé par le Ministère de l'Agriculture du Togo a connu la participation du Secaar dans la délégation du Réseau National des Acteurs de l'Agroécologie au Togo (RéNAAT). Réalisé en 2 temps à Tsévié (5 au 7 novembre) puis à Kara (9 au 11 novembre), l'atelier était une occasion de partages d'expériences entre acteur-trice-s de ces 2 filières, partages qui ont servi à améliorer le document proposé par les responsables du Ministère de l'Agriculture.

### Atelier « Agroecology Learning interactive virtual workshop de KOGE »

Le Secaar a participé au workshop interactif organisé par la KOGE tenu en ligne du 27 octobre au 1er décembre. Ce workshop avait pour but de partager et consolider les expériences agroécologiques des différents partenaires africains de la KOGE.

### Les activités de sensibilisation sur le Covid-19

L'un des plus grands changements significatifs connus au cours de l'année 2020 est l'apparition de la pandémie de Covid-19, obligeant tous les pays à prendre des dispositions parfois draconiennes. Pendant de nombreux mois, toutes les activités ont été suspendues voire reportées. Dans ce contexte, l'équipe du Secaar, après sollicitation de l'avis des partenaires, a donc entrepris des séances de sensibilisation des bénéficiaires de nos actions au Togo et au Bénin au respect des gestes barrières. Ces séances de sensibilisation ont été appuyées par la remise des kits de lavage des mains, des savons liquides et des cache-nez. Environ 93 ménages du Togo et Bénin ont été touchés par ces actions.



# LE DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS INSTITUTIONNELLES DU RÉSEAU

Dans le cadre de l'amélioration de la vie institutionnelle du Réseau, on note les rencontres statutaires et des actions améliorant la capacité organisationnelle, financière et communicationnelle du réseau.

## Analyse institutionnelle du Secaar

Conformément aux recommandations du COS 2019, le Secaar a lancé une analyse institutionnelle. Ralentie par les restrictions liées à la pandémie du Covid-19, l'analyse a pu s'achever et produire des recommandations en vue d'une réforme de l'institution.

La mise en œuvre des réformes jugées pertinentes par les instances du Secaar permettra d'améliorer les performances de croissance et le fonctionnement du Secaar.

## Évaluation du plan stratégique 2017-2020 et élaboration de la nouvelle planification

Après la fin de l'analyse institutionnelle, le Secaar s'est attelé à évaluer son plan stratégique 2017-2020, processus à l'issue duquel un nouveau plan stratégique pour la période 2021-2024 fut élaboré. Ce plan devrait permettre de redonner un nouveau souffle au Secaar en rectifiant les lacunes révélées par l'analyse institutionnelle et en améliorant la dynamique de réseau.

## Les rencontres du Bureau

Les rencontres des 3 plateformes Afrique de l'Ouest (Sénégal, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Togo et Bénin), l'Afrique Centrale Nord (Cameroun, RCA et le Tchad) et l'Afrique Centrale Sud (RDC et Rwanda) n'ont pas formellement eu lieu à cause des insuffisances de ressources financières. Elles ont été substituées par des rencontres locales des partenaires et membres d'un même pays pour des échanges d'expériences. Toutes les 3 plateformes se retrouveront en 2020 pour leur rencontre annuelle avec un focus sur la question de promotion de la justice et la paix dans des projets de développement.

◀ Dans le cadre de la riposte contre le Covid-19, le Secaar a offert des lots de matériel d'hygiène et de protection à quelques uns de ses partenaires

# AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DES SERVICES DU RÉSEAU

Tout comme l'année précédente, la question de l'amélioration de la qualité des services du Secaar a été traitée sous deux angles : le renforcement des capacités des intervenants et l'élaboration des outils de développement holistique. L'équipe du Secrétariat a également été renforcée pour assurer une meilleure qualité des services mis en œuvre.

## Départ au Secrétariat Exécutif

Après deux ans et demi de travail au sein du Service de Communication du Secaar, Marion Delannoy, envoyée de DM est arrivée en fin de mission. Elle a durant le temps passé au sein de l'équipe améliorer la qualité des productions du Secaar par son savoir-faire qu'elle n'a pas manqué de transmettre à son collaborateur immédiat en vue de la bonne poursuite des tâches. Marion est rentrée dans le courant de l'année 2020 pour valoriser les expériences acquises lors de son séjour au Togo au service d'autres organisations et structures en Suisse.

## Départ de Roger Zürcher

L'année 2020 a enregistré aussi le départ de Roger Zürcher, Vice-Président dans le Bureau du Secaar et chargé de programmes à DM et l'arrivée de Juliane Ineichen en remplacement de Roger à DM. Appelé à d'autres responsabilités, ce dernier a quitté ses fonctions après plusieurs années de louables services.



Le Pasteur Désiré Patrice OBRO, délégué au COS (Conseil d'Orientation et de Suivi) du Secaar pour le compte de l'EMUCI, membre du Secaar nous a quittés. Nous présentons nos sincères condoléances aux familles éplorées ainsi qu'à toute la famille chrétienne. Puisse le Tout-Puissant l'accueillir dans son repos éternel et combler le vide dans nos cœurs.

# L'amélioration de la capacité financière et communicationnelle du réseau

## Sur le plan financier

Le Secaar avec l'appui de son réseau de personnes ressources, a effectué deux missions à savoir :

- L'évaluation du programme agricole de la Mission Évangélique au Tchad (MET); compte tenu du contexte, cette mission s'est faite à distance (mars à avril 2020) avec l'appui d'une personne ressource locale.
- Le suivi-accompagnement du programme agricole de la Mission Évangélique au Tchad (MET); cette dernière mission s'est faite en présentiel en décembre 2020.

Ces missions ont permis d'améliorer la capacité financière du Secaar malgré la petitesse des ressources générées. Deux autres appels d'offre soumissionnés dans l'année et gagnés seront exécutés au cours de l'année 2021.

Les ressources générées par ces prestations permettront de compléter celles octroyées par les partenaires au Secaar; ce qui constitue une avancée dans la diversification des ressources.

## Sur le plan de la communication

### Visibilité sur internet

Les visites sur le site internet du Secaar ([www.secaar.org](http://www.secaar.org)) sont chiffrés à 56 915 avec 37 636 visiteurs différents. Ces chiffres, en décembre 2019, sont respectivement de 50 146 et 29 971. La page Facebook connaît 263 nouveaux-nouvelles abonné-e-s. Le compte YouTube connaît désormais 300 abonné-e-s contre 5 il y a deux ans. Les vidéos sur la chaîne ont, en 2020, enregistré 9409 vues.

Le Réseau est désormais inscrit à la plateforme EcoAgtube de l'Organisation Access Agriculture. Il s'agit d'une plateforme de partage de vidéos pour toutes celles et ceux qui s'intéressent à l'agriculture durable et à la préservation de l'environnement dans le monde entier pour présenter leur expérience et leurs innovations locales. Le Secaar pour deux vidéos diffusées en 2020, y cumule près de 500 vues.

Plusieurs publications sont également relayées sur d'autres plateformes en ligne augmentant la visibilité du Réseau.

## Production de supports

La bibliothèque et la médiathèque du Secaar ont été enrichies avec les publications des deux numéros du Bulletin de nouvelles Partage, et la diffusion de 06 vidéos afférentes aux actions du Réseau et la publication de deux manuels: manuel de bonnes pratiques agroécologiques et manuel de formation en développement holistique. Les deux parutions du bulletin du Secaar ont consacré leur thème sur les finances dans les organisations et la vie des organisations de développement.

## Les communications sollicitées

Dans le courant de l'année 2020, le Secaar a été sollicité par des organisations partenaires établies au Togo pour des actions de partage et d'échanges d'expériences: atelier, rencontres, animation de conférence, etc. Ces sollicitations augurent l'amélioration de la notoriété du Secaar et du rayonnement de son image.

## Les communications faites sur les médias traditionnels

Au cours de cette année, plusieurs interventions radio-télévisées ont été réalisées dans le but de mieux faire connaître le Secaar et ses actions. Nous pouvons citer quelques unes :

- Une interview à la radio BBC portant sur les pratiques agroécologiques développées dans le manuel Secaar diffusée le 6 novembre 2020;
- Un reportage à la télévision togolaise (TVT) à propos du manuel des bonnes pratiques agroécologiques diffusée le 5 décembre 2020;
- Une émission à la radio PYRAMIDE FM sur la transition agroécologique et le manuel des bonnes pratiques diffusée le 17 décembre
- Une interview pour le site des Églises de la Fédération romande d'Églises évangéliques ([lafree.info](http://lafree.info)), le 09 décembre

Parallèlement plusieurs articles ont été diffusés sur les médias traditionnels autour des actions du Secaar.

## Élaboration des outils de DH

Les manuels sur les bonnes pratiques agroécologiques et de formation en développement holistique sont finalisés et imprimés. Ils sont disponibles au secrétariat du Secaar. Suite à l'impression de la version papier, le Secaar a organisé une cérémonie de lancement le 20 novembre 2020 dans la salle de conférence du CESAL à Lomé au Togo.

# EFFETS ET CHANGEMENTS OBSERVÉS

## À propos de la promotion du DH

Les effets des actions de promotion du DH sont réels mais pas visibles les premières années. Les réactions des apprenant-e-s en fin des sessions donnent une idée des effets des actions. Les témoignages futurs pourront permettre de déterminer les effets et changements induits.

## À propos de l'agroécologie

Les actions de promotion de l'agroécologie menées par le Secaar produisent des effets palpables dans les communautés. L'on peut noter :

- La reconnaissance de la notoriété du Secaar par les organisations locales et internationales comme un organisme de promotion de l'agroécologie, d'où ses multiples sollicitations à des rencontres ;
- L'adhésion de plusieurs autres agriculteur-trice-s des villages d'intervention aux Mutuelles de Solidarité initiées dans les coopératives accompagnées : ces mutuelles ont pour but de collecter des épargnes des membres et de les redistribuer à la fin de chaque année en vue du financement des activités de chaque épargnant en début de campagne agricole ;
- Le renforcement de l'implication de jeunes aux activités de développement communautaire en général et agricole en particulier (de 23 jeunes prévus, on passe à 62 jeunes dans un des villages d'intervention, soit un taux d'augmentation de 170 %).

La conduite des actions menées dans le cadre de l'agroécologie a engendré l'initiation dans certaines organisations paysannes de caisses mutuelles de solidarité (MUSO). Cette initiative a été développée pour permettre aux différents groupements d'asseoir une autonomie dans le financement des activités menées par les paysan-ne-s. L'initiative a rencontré l'adhésion des communautés car elle constitue un tant soit peu une solution aux problèmes de manque de financement des activités agricoles des groupes bénéficiaires et aussi de leurs activités génératrices de revenus. Un fait très remarquable de cette dynamique est l'histoire de cette femme membre de la Coopérative VEVIÉDODO de Dzolo (Togo) qui n'exerce aucune activité mais a adhéré à la mutuelle. Elle se fait

payer sa cotisation ou épargne hebdomadaire (1 500 FCFA soit 3 euros environ) par son mari. Au bout de 6 mois d'épargne, cette dame, grâce à l'appui de son mari, a pu épargner une somme de 36 000 FCFA (55 euros). Ce petit fond, qui était impossible à épargner par le couple par le passé, sert désormais d'un fonds de démarrage d'une petite activité génératrice de revenu pour la femme. Grâce à ce mécanisme MUSO, cette femme mène une activité qui va contribuer à améliorer la situation socio-économique de ce ménage.

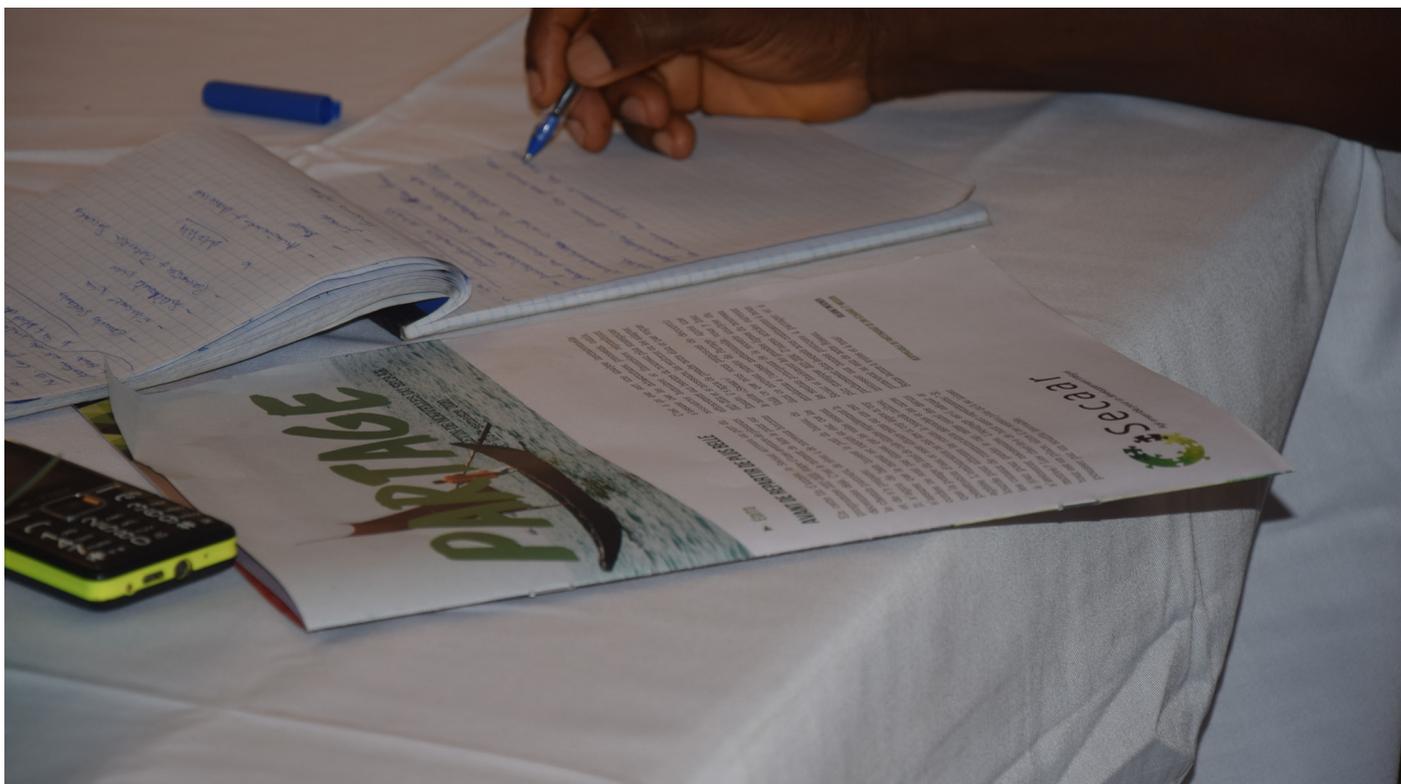
## À propos du développement institutionnel

Des activités menées préfigurent des changements au niveau du fonctionnement du Secaar. A partir de ces activités réalisées, l'on peut noter :

- Le recentrage des actions du Secaar sur le développement holistique et l'agroécologie avec une ouverture sur les institutions étatiques des pays des organisations membres du Secaar ;
- La mise en place d'un mécanisme de suivi-évaluation pour un meilleur pilotage de la nouvelle planification ;
- L'élaboration d'un document de mobilisation des ressources internes en vue d'accroître la capacité financière du réseau.

## À propos de l'amélioration de la qualité des services

Les services du Secaar s'améliorent et assurent à l'institution une image rayonnante. La sortie et la diffusion du manuel des bonnes pratiques agroécologiques a amplifié cet effet et produit des nombreuses sollicitations du Secaar à la fois sur le plan local et international. En effet, l'appréciation de la qualité de ce manuel, par retour d'informations de quelques lecteur-trice-s donnent des preuves d'amélioration de cette image. D'autre part, une augmentation des ressources générées par les prestations des services est à noter ; elle permet d'accroître la capacité de mobilisation des ressources financière



# CAPITALISATION D'EXPÉRIENCES

En termes de capitalisation d'expériences, le Secaar a publié un manuel de bonnes pratiques agroécologiques et un manuel de formation en DH; ces documents sont disponibles en version papier au Secrétariat du Secaar et auprès de certaines organisations membres. Ils sont aussi consultables sur le site internet du Secaar.

De plus, le Secaar a aussi réalisé des supports vidéos à la suite de certaines activités de formation et de terrain. Ces vidéos élaborées sont disponibles sur le site internet du Secaar et peuvent permettre à d'autres partenaires d'améliorer leurs actions.

**DÉSORMAIS DISPONIBLE !**



**COMMANDEZ LE MANUEL:**  
**AGROECOLOGIE@SECAAR.ORG**

**DÉCOUVREZ NOS FICHES DE  
 CAPITALISATION D'EXPÉRIENCES ET  
 DE NOMBREUX DOCUMENTS EN LIBRE  
 ACCÈS SUR NOTRE SITE INTERNET**

[www.secaar.org/documentation.php](http://www.secaar.org/documentation.php)

# LE DEVELOPPEMENT DE PARTENARIAT

Les principaux partenaires du Secaar sont les départements d'églises d'Europe (le DM, le DEFAP de France, Otto per mille d'Italie), la Communauté d'églises en mission (Cevaa), composée des églises d'Europe, d'Afrique, d'Amérique et du Pacifique, les organismes homologues d'accompagnement et de promotion du développement intégral, la plateforme des organisations d'Afrique de l'Ouest engagée dans la défense des droits des paysans, les ONG de développement au Togo, les églises, les groupements et coopératives, etc.

En plus de ces organismes et organisations, le Secaar a concrétisé cette année 2020, son affiliation au Réseau des Acteurs de l'agroécologie au Togo (RéNAAT). Le Secrétariat du Secaar a été même identifié par les responsables de ReNAAT pour servir de point focal de ce réseau à Lomé. De plus, le Secaar a pu aussi concrétiser, avec l'appui de DM, la signature d'une convention de partenariat avec la Haute école du paysage, d'ingénierie et d'architecture de Genève-Suisse (Hepia). L'objectif principal est d'accueillir les étudiants de cette école intéressés à faire leur stage de mémoire de licence sur des thèmes liés à l'agroécologie.

Ces propositions de thèmes vont dans le sens de la démarche de recherche-action et de la volonté de créer des liens avec des institutions de recherche du Nord. Deux étudiants devaient venir au Togo en 2021, malheureusement à cause de la pandémie du Covid-19, leurs travaux au Togo ont été annulés. Ces propositions seront relancées l'année prochaine

Malgré la crise sanitaire due au Covid 19, les partenaires financiers ont pu tenir leur engagement vis-à-vis du Secaar ; ce qui a permis de réaliser la plupart des activités qui pouvaient l'être en 2020. Nous exprimons particulièrement toute notre gratitude à DM, au Defap et à « Otto per mille » de l'église vaudoise d'Italie pour leur soutien moral et financier.

# LES FINANCES DU SECAAR



## Commentaires sur les états financiers de l'année 2020

L'année 2020 représente la dernière année de l'exécution du plan stratégique quadriennale 2017-2020 du Secaar. Elle a été marquée particulièrement par la crise sanitaire mondiale liée à la pandémie du coronavirus, et qui a plongé le monde dans une crise économique, avec pour conséquence une violente récession d'une économie globale déjà fragilisée.

Les finances du Secaar n'ont pas été à l'abri de cette crise. Les ressources encaissées durant l'exercice 2020 représentent 80% des ressources totale attendues. Grâce à la trésorerie que dispose le Secaar en début de l'exercice, les activités ont été réalisées à hauteur de 83%.

Les créances de cotisations et de subventions non reçues, sont à l'origine de l'augmentation importante qu'a connue le compte créance au cours de l'exercice 2020.

Les taux financiers de réalisation des activités, sur le plan analytique s'établissent comme suit :

- Axe 1 : 75% pour la promotion du développement holistique ;
- Axe 2 : 21% pour le développement des capacités institutionnelles du réseau ;
- Axe 3 : 4% pour l'amélioration de la qualité des services offerts.

Tout comme les années précédentes, la promotion du développement holistique occupe une place importante dans la vie du Secaar. Toutefois, le développement des capacités institutionnelles du réseau ainsi que l'amélioration de la qualité des services demeurent au cœur des préoccupations de la vie du réseau.

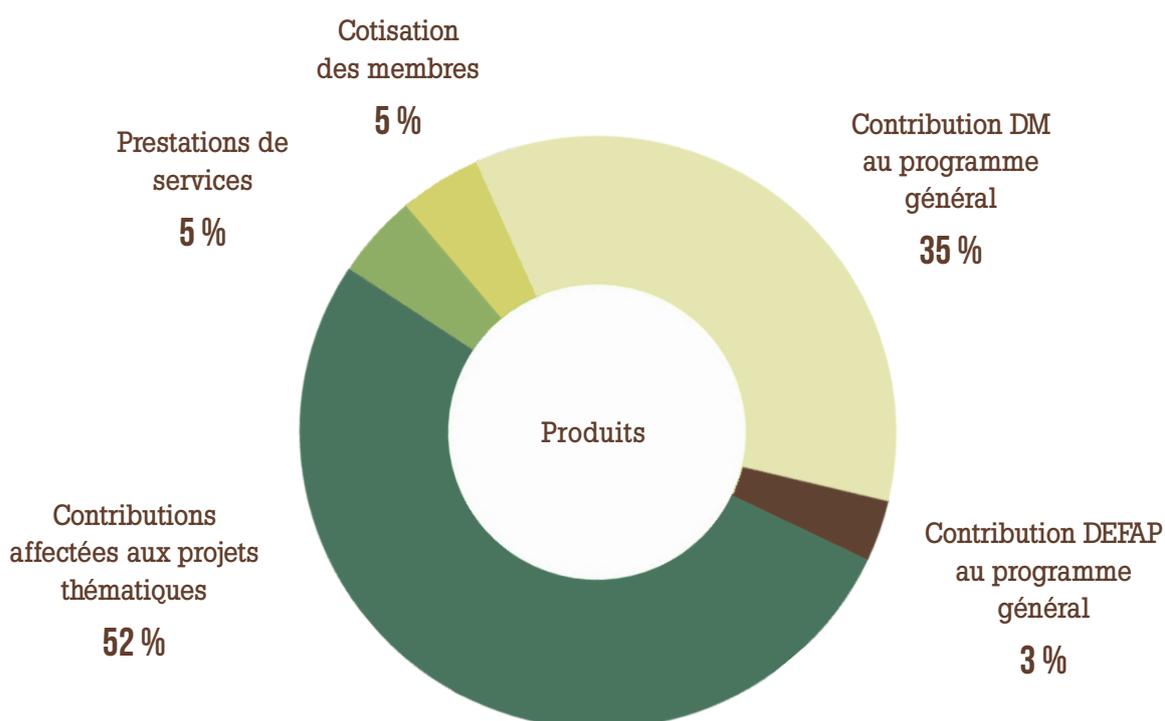
Nous exprimons nos reconnaissances à tous nos partenaires financiers : au DM, au DEFAP à OTTO PER MILLE pour ces nombreuses années l'engagement aux côtés du Secaar et aussi pour la confiance sans cesse renouvelée, dans le but de contribuer aux biens être des communautés à travers la promotion du développement holistique et de l'agroécologie.

## BILAN AU 31.12.2020

1 CHF = 584 FCEA

DÉTAIL DE L'ACTIF	Montant FCEA	Montant FCEA	Montant CHF	Notes
	Net 2019	Net 2020	Net 2020	
Terrains		2 450 000	4 195	
Matériel	4 562 345	1 288 364	2 206	
Immobilisations financières	1 320 000	1 320 000	2 260	
Clients/Membres	4 000 000	7 450 000	12 757	
Autres créances	9 571 484	27 549 484	47 174	
Banque, BTCl	9 322 124	9 927 736	17 000	
Banque, BCv	1 112 248	2 562 694	4 388	
Caisse	241 556	13 897	24	
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>30 129 757</b>	<b>52 562 175</b>	<b>90 004</b>	

## PRÉSENTATION GRAPHIQUE DES PRODUITS ET DES CHARGES ANALYTIQUES



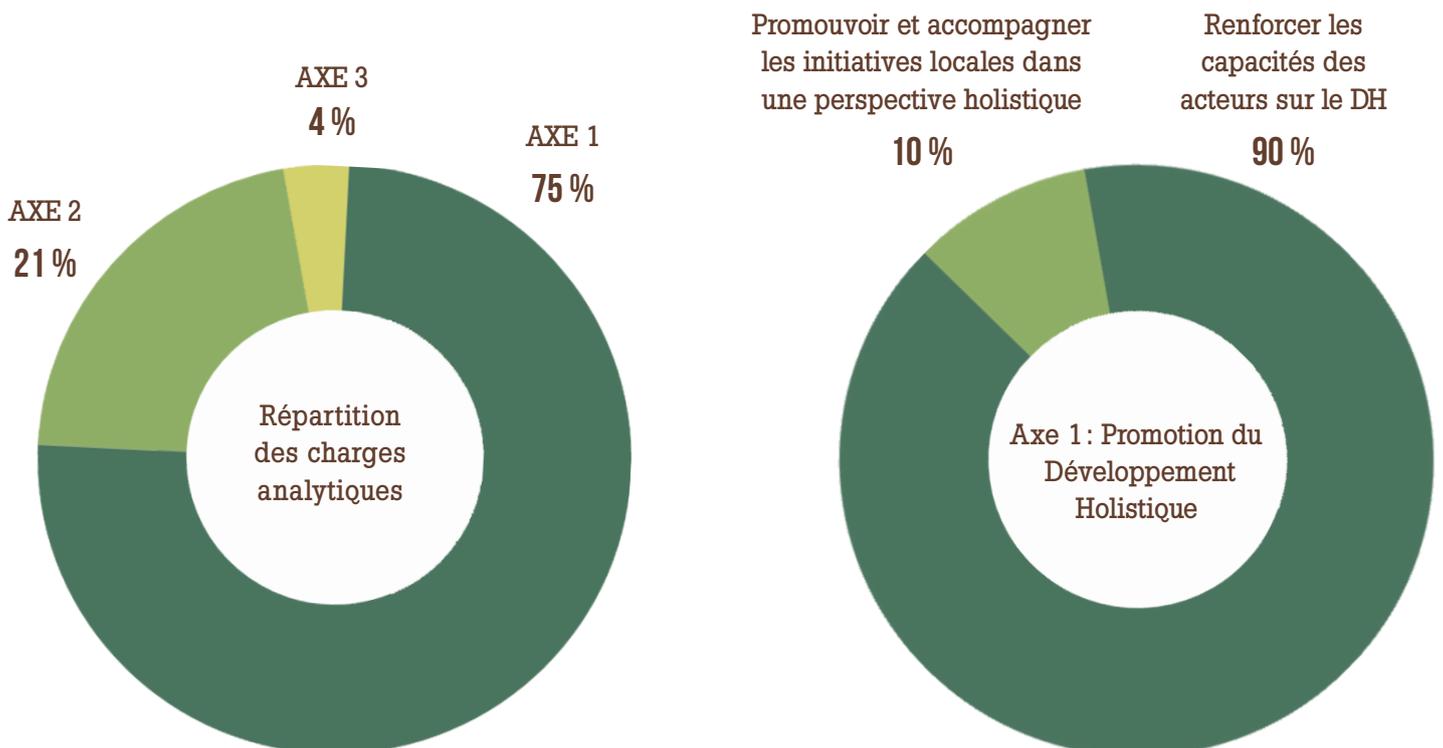
DÉTAIL DU PASSIF	Montant FCEA	Montant FCEA	Montant CHF	Notes
	Net 2019	Net 2020	Net 2020	
Capital	21 549 877	27 653 255	47 351	(1)
Réserves	1 602 994	0	0	
Résultat net	5 586 365	17 402 152	29 798	
Report à nouveau			0	
Subvention d'investissement	989 008	989 008	1 694	
Fonds affectés	0	0	0	
Autres dettes	401 513	6 425 931	11 003	
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>30 129 757</b>	<b>52 562 175</b>	<b>90 004</b>	

Notes

(1) Augmentation du fonds associatifs 27 653 255

**TOTAL** 27 653 255

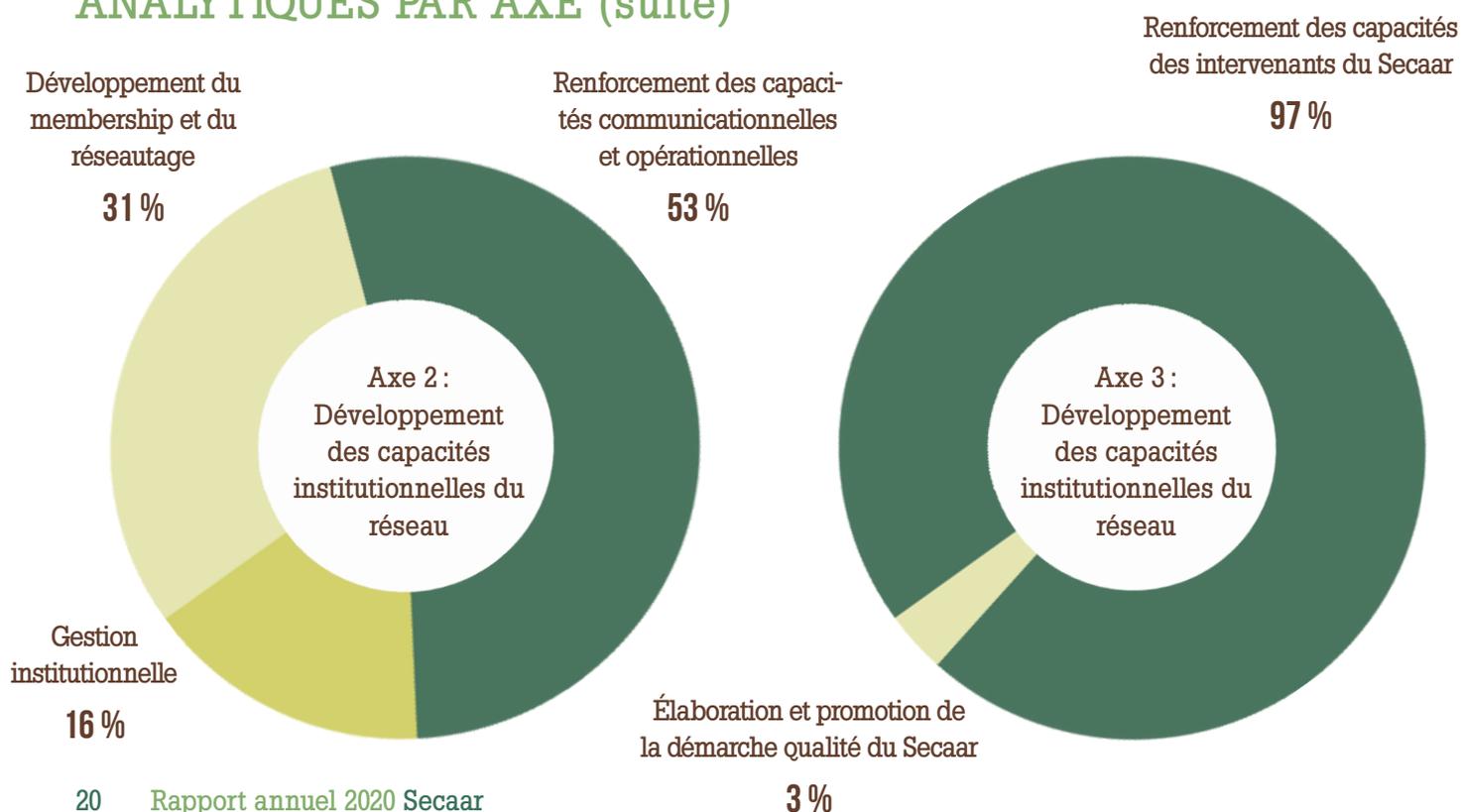
## PRÉSENTATION DES CHARGES ANALYTIQUES PAR AXE



## Comptes d'exploitation 2020

PRODUITS	Comptes 2019 taux= 561 F CFA		Budget 2020	Comptes 2020 taux= 584 F CFA	
	En F CFA	En CHF	En F CFA	En F CFA	En CHF
Cotisations des membres	6 300 000	11 230	6 300 000	6 300 000	10 788
Contribution DM au programme général	49 170 468	87 648	52 900 000	49 658 934	85 032
Contribution DEFAP au programme général	4 679 698	8 342	4 794 000	4 750 427	8 134
Contributions affectées aux projets thématiques (*)	64 810 880	115 527	78 355 400	73 731 627	125 585
Reprise sur fonds affectés aux projets	2 310 074	4 118	2 000 000	6 440 832	11 029
<b>S/Total Produits</b>	<b>127 271 120</b>	<b>226 865</b>	<b>144 349 400</b>	<b>140 491 820</b>	<b>240 568</b>
Reprises/ amortissement	3 446 992	6 144		3 535 979	6 055
<b>Total produits des activités ordinaires</b>	<b>130 718 112</b>	<b>233 009</b>	<b>144 349 400</b>	<b>144 027 799</b>	<b>246 623</b>
Produits hors activités ordinaires			0		
<b>TOTAL GÉNÉRAL DES PRODUITS</b>	<b>130 718 112</b>	<b>233 009</b>	<b>144 349 400</b>	<b>144 027 799</b>	<b>246 623</b>

## PRÉSENTATION DES CHARGES ANALYTIQUES PAR AXE (suite)



CHARGES	Comptes 2019 taux= 561 F CFA		Budget 2020	Comptes 2020 taux= 584 F CFA	
	En F CFA	En CHF	En F CFA	En F CFA	En CHF
Achat matières et fournitures	2 014 015	3 590	2 018 000	1 889 074	3 235
Services extérieurs, appuis aux membres	58 022 518	103 427	67 166 400	64 093 474	109 749
Entretiens et réparations	1 686 300	3 006	2 275 000	2 073 375	3 550
Autres Services Extérieurs	2 617 018	4 665	5 840 000	5 320 525	9 110
Voyages et missions liées aux activités	27 388 042	48 820	37 714 000	21 276 564	36 432
Charges du Personnel	29 956 862	53 399	28 516 000	28 436 656	48 693
Total avant amortissements	121 684 755	216 907	143 529 400	123 089 668	210 770
Dotations aux amortissements	3 446 992	6 144		3 535 979	6 055
Dotations aux fonds de projets		0			0
<b>TOTAL CHARGES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>125 131 747</b>	<b>223 051</b>	<b>143 529 400</b>	<b>126 225 647</b>	<b>216 825</b>
<b>TOTAL INVESTISSEMENT</b>	<b>627 500</b>	<b>1 119</b>	<b>820 000</b>	<b>262 000</b>	<b>449</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL DES CHARGES</b>	<b>125 759 247</b>	<b>224 170</b>	<b>144 349 400</b>	<b>126 887 647</b>	<b>217 273</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>5 586 365</b>	<b>9 958</b>		<b>17 402 152</b>	<b>29 798</b>
<b>RÉSULTAT HAO</b>					
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>5 586 365</b>	<b>9 958</b>		<b>17 402 152</b>	<b>29 798</b>

#### Notes (\*)

Contributeurs aux projets thématiques	Montant (F CFA)
DM /contribution recherche et action sur les bonnes Pratiques agroécologiques	42 746 633
OPM (8 pour 1000)	19 678 000
DM / contribution aux plateformes	9 620 784
DM / envoyés	1 686 210
<b>TOTAL</b>	<b>73 341 627</b>

# CONCLUSION ET PERSPECTIVES



L'année 2020 a été une année particulièrement marquée par d'événements : le confinement et restrictions de mouvements dus à la pandémie du Covid-19. Malgré cette situation par moment très tendue, le Secaar a pu organiser et mener les activités essentielles soit en mode présentiel soit en mode visioconférence.

D'autre part, les activités menées ont produit des effets et changements au niveau des groupes bénéficiaires qui améliorent aussi leurs revenus agricoles par adoption des bonnes pratiques agroécologiques et la diversification des activités. Ces débuts de changements constatés méritent d'être consolidés les années à venir pour des véritables transformations socio-économiques dans les communautés.



# TABLEAU RÉCAPITULATIF DES ACTIVITÉS 2020

Annexe 1

Date	Pays et Bénéficiaires	Statut du bénéficiaire		Nombre de participants		Thème
		Membre	Partenaire	Hommes	Femmes	
<b>Axe 1 : Promotion du Développement Holistique</b>						
<b>1.1. :Renforcer les capacités des acteurs sur le Développement Holistique</b>						
20 au 22 février	15 acteurs en Afrique Centrale	-	CIPCRE	13	2	Sensibilisation de 15 responsables d'Églises des institutions de formation théologiques, des ONG séculières sur le DH
Annulé	60 Pasteurs et leaders d'églises des communautés rurales de Cameroun, du Bénin et du Togo	-	Églises membres	-	-	Former 60 pasteurs et leaders d'Églises membres des communautés rurales sur le DH (3 sessions de 2 jours dans 3 pays à raison de 20 pers/pays)
Annulé	Les communautés religieuses	-	Églises membres	-	-	Amener les personnes ressources à organiser et animer des rencontres d'échange sur les thématiques du DH
Annulé	200 personnes sont sensibilisées par les relais communautaires sur le DH (Cameroun, Bénin et Togo)	-	Églises membres	-	-	Sensibilisation de 200 personnes sur le DH par les personnes formées dans 3 pays
21-23 octobre	Etudiants / pasteurs	-	UPAO/ Bénin	9	5	Formation sur le DH
10-14 février	Etudiants / pasteurs	-	UPAO-Togo	41	11	Formation sur le dDH
Reporté	Etudiants/pasteurs	-	ISTHA			Formation sur le DH
17-19 février		-	Faculté de Théologie de l'Église Méthodiste Coréenne/ Togo	9	1	Formation sur le DH

Date	Pays et Bénéficiaires	Statut du bénéficiaire		Nombre de participants		Thème
		Membre	Partenaire	Hommes	Femmes	
Reporté	Etudiants et pasteurs	-	Ndoungué/ Cameroun	-	-	Formation sur le DH
Reporté	Etudiants et pasteurs	-	FATEB	-	-	Formation du personnel du CIPCRE sur le DH
Reporté	Personnes formées	-	Secaar	-	-	Suivi des personnes formées sur le DH

## 1.2 : Promouvoir et accompagner les initiatives/programmes de développement dans une perspective holistique

### Appui des acteurs ayant pris des initiatives en matière de développement holistique

Annulé	Membres des organisations		Secaar	-	-	Suivi de acteurs formés (20 personnes) ayant pris des initiatives en matière de DH
Annulé	5 institutions ont pris des initiatives dans le domaine du DH		Secaar	-	-	Amener 5 institutions à prendre en compte, 10 initiatives dans le domaine du DH
Annulé	Structures partenaires		Secaar	-	-	Identifier 3 structures ayant adopté le DH comme approche d'intervention
Annulé	Membres du Secaar		Secaar	-	-	Elaborer les documents de capitalisation (fiches et autres) en matière de prise en compte du DH dans les projets
Annulé	Membres du Secaar		Secaar	-	-	Elaborer un guide de prise en compte du développement holistique dans les projets
Promotion des actions de justice et paix						
Annulé	Chef d'Églises responsables ONG du Bénin, Cameroun, Togo	-	Secaar	-	-	Former/ sensibiliser 15 organisations membre du réseau sur la promotion de justice et paix
Annulé	Mouvement de jeunes des Églises membres	-	Secaar	-	-	Sensibiliser les mouvements de jeunes des Églises membres sur la notion de justice et paix et sur la communication non violente

Date	Pays et Bénéficiaires	Statut du bénéficiaire		Nombre de participants		Thème
		Membre	Partenaire	Hommes	Femmes	
Annulé	Églises et organisations membres	-	Secaar	-	-	Suivre 10 jeunes sensibilisés sur les questions de justice et paix ayant et engagés dans la promotion de la paix
Annulé	Membres du Secaar	-	Secaar	-	-	Suivi des membres du réseau Secaar dans la prise en compte des principes de la charte genre
Promotion des actions en matière d'agroécologie et d'adaptation aux changements climatiques						
Mars	SEL Bénin	-	SEL Bénin	7	7	Appui à la Formation d'une femme sur les pratiques de consultation en Bio Santé Kpalimé (Togo).
Annulé	PIASS/Rwanda	-	PIASS/Rwanda	-	-	Élevage de porcs
Juillet	EPR / Rwanda	-	EPR / Rwanda	55	45	Aménagement d'une pépinière de 15 000 plants fruitiers
Annulé	AMI/ODE/OADI Burkina	-	AMI/ODE/OADI Burkina	-	-	Formation sur le DH et le leadership
Annulé	AMI/ODE/OADI Burkina	-	AMI/ODE/OADI Burkina	-	-	Initiation à l'agroécologie et à l'utilisation des biofertilisants dans le village de Djibasso
Mars-avril	Fermes Dangbo et 30 jeunes	-	EPMB / Dangbo	19	11	Installation d'une plantation de banane plantain à la ferme de Dangbo
8-11 décembre	Division Santé	-	EEPT/ Division Santé	8	2	Appui pour l'approche holistique en matière de santé
Janvier-décembre	Fermiers modèles/ Institutions de recherches / Fermes	-	Secaar / DM/ Fedevaco	73	89	Recherche action sur les pratiques agroécologiques
	Personnel Secaar / Personnes Ressources Secaar	-	Secaar / DM	-	-	Atelier sur l'Évaluation des projets de transition agroécologique

Date	Pays et Bénéficiaires	Statut du bénéficiaire		Nombre de participants		Thème
		Membre	Partenaire	Hommes	Femmes	
Avril-décembre	Membres des plateformes	-	Secaar	50	35	Diffusion de push-pull en Afrique de l'Ouest et du Centre (champs écoles, atelier d'analyse, etc)
Avril/juin	Personnel et communauté d'Amoussoukopé	-	PMDCT / EMT	8	2	Appui du Centre Agropastoral pour l'application des pratiques agroécologiques
Reporté	Etudiants / Agents de Développement	-	Secaar	-	-	Conférence sur l'agroécologie
20-25 juillet	13 personnes		Secaar	8	5	Formation des cadres des organisations membres de la CGLTE sur l'outil EPRACC
Total Axe 1				300	215	

## AXE 2 : Développement des capacités institutionnelles du réseau

### 2.1. Développer le membership et le réseautage

#### Promotion de membership

Non réalisé	Membres		Secaar	-	-	Mettre en place un dispositif de reconnaissance des efforts des membres les plus engagés
Non réalisé	Membres		Secaar	-	-	Suivre les membres dans leurs activités d'échanges d'information, de partage des ressources et de respects de leurs engagements financiers
Mars / Juin	Membres		Secaar	18	17	Organisation et réalisation d'un diagnostic institutionnel du Secaar

#### Développement des plateformes régionales Secaar

Annulé	Membres des plateformes		Secaar	-	-	Améliorer le fonctionnement des plateformes
Annulé	Membres des plateformes		Secaar	-	-	Appuyer l'élaboration et la mise en œuvre des plans d'actions des plateformes
Annulé	Membres des plateformes		Secaar	-	-	Rencontres de Plateforme régionale Afrique du Centre Nord (Cameroun/Tchad/RCA)

Date	Pays et Bénéficiaires	Statut du bénéficiaire		Nombre de participants		Thème
		Membre	Partenaire	Hommes	Femmes	
Annulé	Membres des plateformes		Secaar	-	-	Rencontres de Plateforme régionale Afrique du Centre Sud (Rwanda / RDC)
Annulé	Membres des plateformes		Secaar	-	-	Rencontre de Plateforme régionale Afrique de l'Ouest (Sénégal, RCI, Burkina, Bénin / Togo)
Annulé	Membres des plateformes		Secaar	-	-	Rencontre de Plateforme régionale Afrique Europe

## 2.2 : Améliorer la capacité financière du réseau

Annulé	Membres		Secaar	-	-	Élaborer un document de stratégie de mobilisation de ressources financières
Annulé	Membres /Partenaires		Secaar	-	-	Négocier de nouveaux partenariats financiers (à partir de nouveaux programmes)
Annulé	Partenaires et Membres		Secaar	-	-	Postuler pour des appels d'offres de prestation de service
Annulé	Membres du Secaar		Secaar	-	-	Développer les actions de promotion des services

## Amélioration de la visibilité du Secaar

Mars / Octobre	Membres du Secaar		Secaar	4	2	Élaborer imprimer et publier 2 numéros du bulletin Partage
Jan-Décembre	Membres du Secaar		Secaar	4	-	Participation à des émissions radiodiffusées et télédiffusées
-	Membres du Secaar		Secaar	-	-	Élaboration et impression d'un catalogue sur les formations du Secaar
-	Membres du Secaar		Secaar	-	-	Impression d'une plaquette d'information sur le Développement holistique
-	Membres du Secaar		Secaar	-	--	Renouvellement de l'abonnement One drive

Date	Pays et Bénéficiaires	Statut du bénéficiaire		Nombre de participants		Thème
		Membre	Partenaire	Hommes	Femmes	
-	Membres et Partenaires		Secaar	-	-	Participer à des forums
Janvier-décembre	Membres du Secaar		Secaar	1	1	Animer le site web du Secaar
Janvier-décembre	Membres et Partenaires		Secaar	1	1	Animer des forums virtuels (Facebook, whasapp, telegram, etc.)
-	Membres du Secaar		Secaar	-	-	Participer aux synodes et assemblées générales des membres
-	Membres du Secaar		Secaar	-	-	Publier des articles dans des organes de presse
<b>Amélioration des documents de planification et de suivi/évaluation</b>						
Annulé	Membres du Secaar	-	Secaar	-	-	Actualiser le manuel de procédures de gestion administrative et comptable
Juin / Octobre	Membres du Secaar	-	Secaar	5	3	Organiser des rencontres de revues périodiques des activités
Juin/juillet	Membres du Secaar	-	Secaar	12	8	Évaluation du plan stratégique Secaar 2017-2020 et élaboration du Nouveau Plan 2021-204
<b>Rencontres du Bureau</b>						
28-29 mai			Secaar	5	3	1 <sup>ère</sup> Réunion du Bureau
28-30 octobre			Secaar	5	3	2 <sup>e</sup> Réunion du Bureau
<b>Autres Rencontres</b>						
Mars			Secaar	1	-	Autres activités des membres des instances
<b>TOTAL AXE 2</b>				<b>56</b>	<b>38</b>	

Date	Pays et Bénéficiaires	Statut du bénéficiaire		Nombre de participants		Thème
		Membre	Partenaire	Hommes	Femmes	
<b>AXE 3 : Améliorer la qualité des services du réseau</b>						
<b>3.1. : Renforcer les capacités des intervenants du Secaar</b>						
Annulé		Secaar				Former/Recycler le personnel des membres (15 personnes) sur les techniques de plaidoyer
-		Secaar		-	-	Evaluer les personnes ressources et volontaires
<b>3.2 : Élaborer les outils de développement holistique</b>						
juin	Membres et partenaires	Secaar		3	-	Finaliser le manuel de formation en développement holistique et imprimer le manuel
Décembre	Membres et partenaires	Secaar		-	-	Identifier et adapter les modules du manuel pour les cours en DH dans les facultés
Juillet	Membres et partenaires	Secaar		4	-	Élaborer un module de formation (adapté) aux groupes cibles sur l'agroécologie
-	Membres et partenaires	Secaar		-	-	Élaborer les documents de capitalisation (fiches et autres) en matière de prise en compte du DH dans les projets.
-	Membres et partenaires	Secaar		-	-	Élaborer un guide de prise en compte du DH dans les projets
<b>3.3 : Améliorer la qualité de services du Secaar</b>						
Annulé	Membres et partenaires	Secaar		-	-	Élaborer un référentiel des normes de qualité de services de Secaar
-	Membres et partenaires	Secaar		-	-	Élaboration et diffusion des plaquettes d'offre de service
-	Membres et partenaires	Secaar		-	-	Organiser les offres de services (prestations et autres services)
-	Membres et partenaires	Secaar		-	-	Réaliser des enquêtes de satisfaction (évaluation) auprès des bénéficiaires des services
Total Axe 3				7	0	
TOTAL (HOMMES & FEMMES)				363	253	
TOTAL (ACTIVITÉS PROGRAMMES DES 3 AXES)				616		

# SIGLES ET ACRONYMES

## Annexe 2

COVID 19	Corona Virus Disease 2019
DH	Développement Holistique
EPRACC	Évaluation participative des risques liés au climat et aux catastrophes
ODD	Objectifs du Développement Durable
ONG	Organisation Non Gouvernementale
Secaar	Service Chrétien d'Appui à l'Animation Rurale
BBC	British Broadcasting Corporation
JVE	Jeunes Volontaires pour l'Environnement
CGLTE	Convergence Globale de Lutte pour la Terre et l'Eau
RÉNAAT	Réseau National des Acteurs de l'Agroécologie au Togo
EMT	Eglise Méthodiste du Togo
EPR	Eglise Presbytérienne au Rwanda
EEPT	Eglise Évangélique Presbytérienne du Togo
EPMB	Eglise Protestante Méthodiste du Bénin
EMUCI	Eglise Méthodiste Unie de Côte d'Ivoire
SEL	Solidarité-Entraide-Libéralité
PMDCT	Programme Méthodiste de Développement Communautaire au Togo
CMS	Centre Médico-Social
CESAL	Centre d'Éducation Spirituelle pour l'Apostolat des Laïcs
MUSO	Mutuelle de Solidarité
HEPIA	Haute École de Paysage, d'Ingénierie et d'Architecture.

# LES MEMBRES DU SECAAR

## Annexe 3

En 2019, le Réseau a enregistré une nouvelle adhésion. Il s'agit de l'ONG RAPS-Mandoul (Réseau d'Action de partage et de Solidarité du Mandoul). RAPS-Mandoul est une organisation chrétienne qui œuvre pour le développement intégral de l'Homme. Son siège est à Koumra (Tchad).

Elle a pour but de

- Promouvoir la bonne gouvernance locale et la démocratie à la base à travers ses programmes ;
- Accompagner les processus de développement émanant des populations pour accroître la participation des Églises au développement de leur pays ;
- Développer les liens de solidarité entre les membres et les populations bénéficiaires ;
- Favoriser dans les communautés bénéficiaires une croissance basée sur la trilogie : Revenu – Bien-être social – Environnement.

Les domaines d'intervention de RAPS-Mandoul sont la production agricole (y compris le maraîchage), l'élevage, la transformation des produits locaux, la promotion de la paix entre éleveurs et cultivateurs et le développement holistique (le développement complet de l'être humain aussi bien sur le plan spirituel que culturel et socio-économique) à travers des formations et des suivis.

Malheureusement, l'EEC (Eglise Évangélique du Cameroun) a quitté le Réseau.

	Pays	Nwom	Nbr de voix	Adresse
1	Bénin	Eglise Protestante Méthodiste du Bénin (EPMB) 01 BP 34 - Cotonou 01	01	secretariat@epmbenin.org
2	Bénin	Eglise Evangélique des Assemblées de Dieu (EEAD/ BUPDOS) - 02 BP 408 - Cotonou	01	bupdos@leland.bj
3	Burkina Faso	Alliance Missionnaire Internationale (AMI) 01 BP 648 - Ouagadougou	01	amibf@faso.net
4	Cameroun	Cercle International pour la Promotion de la Création (CIPCRE) BP 1256 - Bafoussam	02	cipcre.dg@cipcre.org
5	Cameroun	Groupement d'Initiative Communautaire TerrEspoir (GIC TerrEspoir) BP 11271 Douala	01	terrespoircam@yahoo.fr
6	Côte d'Ivoire	Eglise Méthodiste Unie de Côte d'Ivoire (EMUCI) 01 BP 1282 Abidjan 01	01	pasteurobrodespat@yahoo.fr
7	France	Service Protestant de Mission (DEFAP) 102, Boulevard Arago-F-75014 - Paris	02	defap@protestants.org
8	Rép. Centr. RCA	Union Fraternelle des Eglises Baptistes (UFEB) BP 902 - Bangui	01	abandrekombo@gmail.com
9	Rép.Dém. du Congo – RDC	Centre Régional d'Appui et de Formation pour le Développement (CRAFOD)	01	crafod@crafod.aton.cd
10	Rwanda	Eglise Presbytérienne au Rwanda BP 56 Kigali	01	epr@rwanda1.com
11	Suisse	Département Missionnaire (DM-Echange et mission) CH des Cèdres 5 - CH - 1004 Lausanne	03	secretariat@dmr.ch
12	Togo	Eglise Évangélique Presbytérienne du Togo (EEPT)	01	eeptbs@laposte.tg
13	Tchad	AECET (Association des Eglises de la Coopération Évangélique Tchadienne)	01	a.ecet@ymail.com
14	Tchad	Réseau d'Action de Partage et de Solidarité du Mandoul (RAPS-Mandoul)	01	rapk <del>ou</del> mra@yahoo.fr
15	Bénin	Solidarité-Entraide-Libéralité BP 187 Godomey Bénin Tél : 00229 21 35 16 60/95 40 34 74	01	sel.benin@yahoo.fr
16	Sénégal	APES (Association Protestante d'Entraide du Sénégal)	01	epsen2006@yahoo.fr ape <del>s</del> a@yahoo.fr
17	Togo	Eglise Méthodiste du Togo 1B.P : 49 Lomé1, LOME – TOGO/ Tel : (00228) 22 21 29 49	01	methodistchurch-togo@laposte.tg
18	Tchad	Assemblées Chrétiennes au Tchad/Programme Chrétien d'Animation Rurale BP 1111 Ndjamena	01	obedmbai@yahoo.fr p <del>ca</del> r.tchad@gmail.com
19	Burkina Faso	Office de Développement des Églises Évangéliques (ODE) 01 BP 108 Ouagadougou 01	01	ode@fasonet.bf

# LISTE DES PERSONNES RESSOURCES DU SECAAR (2015-2019 ET 2017-2021)

Annexe 4

Noms et Prénoms	Formation / Profession	Pays de résidence	Recommandé par / Contact	Domaines de compétences
1 <b>AGORDOME Ebenezer</b>	Expert en Ingénierie de Développement Local et Décentralisation	Togo	EMT	Ingénierie de renforcement des capacités des actrices - Plaidoyer et lobbying -Gouvernance locale - Analyse et accompagnement des partenariats de coopération décentralisées
2 <b>BONGOLO Willy</b>	Socio-économiste	RDC	CRAFOD-RDC	Gestion des projets de développement - Développement holistique
3 <b>FABA Jean François</b>	Théologien	France	Defap-France	Pastorale du Développement - Réflexions théologiques sur le développement
4 <b>FAVRE Christian</b>	Ingénieur Forestier	Suisse	DM-échange et mission Tel : 0041(0) 794031841 Email : dfd-sarl@bluewin.ch	Formateur de formateurs-trices en foresterie - Gestion et évaluation des projets
5 <b>FONSI Eugène</b>	Pédagogue, Gestionnaire de Projets	Cameroun	CIPCRE Tel : 00237 677936841 ; 699994071 Email : eufon2000@yahoo.fr ; eugene_fonssi@cipcre.org	Développement Holistique - Gestion de l'Environnement
6 <b>GOHUNGO VIANOU Chantal</b>	Théologienne	Bénin	EPMB Tél : 00229 97586492 Email : chkotin2000@yahoo.fr	Développement Holistique - Gestion de Projets
7 <b>GUEYE Francis Biram</b>	Administrateur Civil, DESS en Banques et Finances	Sénégal	APES Tél : 00221 338204080 ; 776442283 Email : francisqueye2001@yahoo.fr	Gestion comptable et Financière - Élaboration et recherche de financement – Gestion de projets.
8 <b>HOUSSOU GANDONOU Fidèle Fifamé</b>	Théologienne	Bénin	EPMB 01 BP : 1733 Cotonou/Bénin Email : fifamgj@yahoo.fr Tél : +229 67471367	Développement Holistique / Éthique Féministe
9 <b>KABILA KIKWETA Timothée</b>	Psychologue	RDC	ACDI/CBCO / RDC Tél : 00243 813486837 Email : acdi_lusekele@yahoo.fr timkabila@yahoo.fr	Pastorale du développement - Gestion et règlement pacifique des conflits - Gestion des projets

Noms et Prénoms	Formation / Profession	Pays de résidence	Recommandé par / Contact	Domaines de compétences
10 <b>KABILA Marthe</b>	Technicienne Supérieure en Transformation des Produits	RDC	ACDI / CBCO -RDC	Transformation et conservation des produits
11 <b>KENMOGNE Jean-Blaise</b>	Pasteur, théologien, PhD	Cameroun	CIPCRE Tél : 00237 9991014 Email : kenmogne@secaar.org	Pastorale du développement – Approche du développement fondé sur les droits
12 <b>KOUGBLENOU Annie</b>	Maitrise en Santé Publique	Bénin	SEL Bénin	Conception et mise en œuvre d'une recherche en santé - Prise en charge psychosociale des personnes vivant avec le VIH et SIDA
13 <b>LAMADOKOU Claude</b>	Sociologue/ Gestionnaire de Projet	Togo	EEPT Cel : 00228 91090904 Email : lamadokou.claude@gmail.com	Gestion de Projet- Agroécologie- Evaluation Participative des Risques liés aux Climat et Catastrophes.
14 <b>NGASSU TCHUENTE Raymond</b>	Juriste, Gestionnaire de Projets	Cameroun	EEC / CAFRAD Cameroun Tél/ Fax : 00237 33401518 Cel : 00237 96266653 Email : cafrad@cafradcam.org ngassutchuente@yahoo.fr	Gestion des projets de développement
15 <b>NONO KEPATOU Joseph</b>	Théologien, Socio-Economiste	Cameroun	EEC Cameroun Tél : 00237 96961954 Email : nonokepatou@yahoo.fr	Pastorale du Développement - Développement holistique
16 <b>NWAFO Claude</b>	Ingénieur Agroéconomiste	Cameroun	CIPCRE Tél : 00237 99319662 Email : claude.nwafo@cipcre.org Skype : claude.nwafo	Planification, suivi et évaluation des projets - Coaching d'équipe de projet ou d'organisation de développement - Promotion des organisations paysannes (coopératives, GIC...)
17 <b>WUEMENOUE Théophile</b>	Ingénieur-Agronome, Gestionnaire de Projet	Bénin	SEL Bénin Tél : 00229 95059075 Email : thwuemenou@yahoo.fr Skype : theophile1961	Management des Projets de développement - Développement organisationnel
18 <b>ZURCHER Roger</b>	Ingénieur Agronome	Suisse	DM-échange et mission Tél. : 0218812566 Portable : 0788285749 Email : roger.zurcher@gmail.com	Agroécologie - Gestion de projets - Recherche de fonds
19 <b>ZOSSOU Elidja</b>	Gestionnaire de Projet	Bénin	01 BP 287 Porto-Novo Bénin Tél. (+229) 97637787 Email : elidja.zossou@cipcre.org	Développement Holistique Gestion de projets

# FONCTIONNEMENT DU SECAAR

Le Secaar est une association internationale, au sens des articles 60 et suivants du Code Civil Suisse. Il a son siège à Lausanne, en Suisse, et son secrétariat exécutif est basé à Lomé, au Togo.

Le Secaar dispose de trois (3) organes :

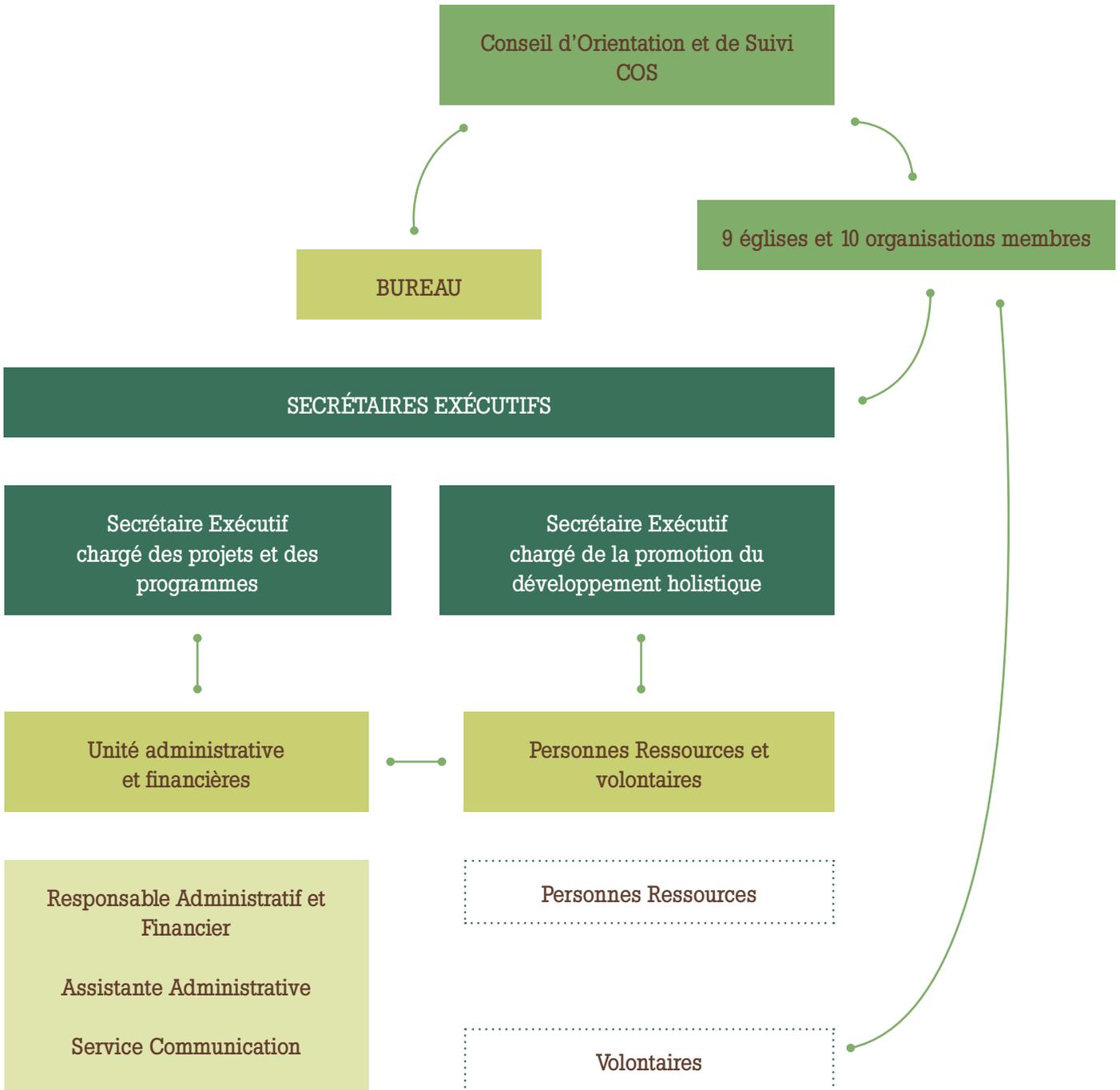
- Le COS (Conseil d'Orientation et de Suivi) qui joue le rôle de l'Assemblée Générale. Le COS est l'organe suprême. Il fixe les grandes orientations du Réseau.
- Le Bureau qui assume le rôle du Conseil d'Administration, et qui est l'organe de contrôle du Réseau.
- Le Secrétariat Exécutif qui est l'organe exécutif de l'association.

Le COS se réunit une fois tous les deux (2) ans. Quant au Bureau, il tient ses séances deux fois par an, généralement en mars et en octobre. Il fait fonction de direction du Secaar. De ce fait, il a toutes les compétences pour administrer et gérer l'Association, et supplée le COS entre les sessions.

Le Secrétariat Exécutif est l'organe exécutif de l'Association. Pour mettre en œuvre ses activités, il dispose de deux Secrétaires Exécutifs : un Secrétaire Exécutif chargé des Programmes, et un Secrétaire Exécutif chargé de la Promotion du Développement Holistique. Le Secrétaire Exécutif chargé des Programmes est le premier responsable du Secrétariat Exécutif.

Pour assumer sa mission, le Secrétariat Exécutif dispose d'un Service de Communication, d'un Service Administratif et Financier et d'un Secrétariat.

Les Personnes-Ressources et les Volontaires viennent en appui au Secrétariat Exécutif pour l'accompagnement des membres et des partenaires du Secaar à la base.



## BUREAU

Roger Agbakli, Président  
Roger Zürcher, Vice-Président  
Francis Gueye, Trésorier  
Blanche Jouogo Fotso Djou, Membre

## SECRÉTAIRE EXÉCUTIF

Service administratif et  
financier  
(1 personne)

Service de communication  
(1 personne)

Secrétariat  
(1 personne)

Secrétariat Exécutif  
Chargé de Programmes  
(3 personnes)

Secrétariat Exécutif chargé de  
la promotion du Développement  
holistique (2 personnes)



**Roger Agbakli**  
Président



**Antoinette Lawin-Ore**  
Vice Présidente



**Francis Gueye**  
Trésorier



**Blanche Djou**  
Membre



**Hippolyte Kouevi-Gath**  
Membre suppléant

### LE BUREAU

### SUPPLÉANT

### LE SECURÉTIARIAT EXÉCUTIF



**Simplicie Agbavon**  
Secrétaire Exécutif chargé  
des programmes



**Rév. Dr. Jean-Blaise Kenmogne**  
Secrétaire Exécutif chargé de  
la promotion du DH



**Pst Bernard Folly**  
Assistant du Secrétaire  
Exécutif chargé de la  
promotion du DH



**Larissa Agbeka**  
Responsable administrative  
et financière



**Yannick Abodah**  
Chargé de suivi-évaluation  
du Programme Recherche-  
Action en agroécologie



**Thibaud Rossel**  
Conseiller technique en  
agroécologie



**Carine Sodatonou**  
Assistante  
administrative



**Ghislain Alofa-Kponve**  
Chargé de communication

# CONTACT

## Secaar

Secrétariat de Lomé  
149, rue de l'Ogou Kodjoviakopé  
01 BP 3011  
Lomé 01 Togo

Tél. : +228 22 20 28 20  
[secretariat@secaar.org](mailto:secretariat@secaar.org)  
[www.secaar.org](http://www.secaar.org)

 Secaar

